



TIMAR
la référence en logistique
Afrique

RAPPORT DE GESTION : Exercice 2020

Casablanca, le 15 Avril 2021

MESDAMES ET MESSIEURS les Actionnaires :

Conformément à l'article 142 de la loi 17/95, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport de gestion de votre société pour l'exercice 2020. Les résultats comptables de votre société au titre de cet exercice sont repris dans les états de synthèse arrêtés au 31 décembre 2020.

Faits marquants :

Les faits marquants de 2020 ont été :

- L'Impact important de la pandémie sur les volumes et le CA de toutes les sociétés du groupe
- La mise en place de mesures drastiques pour faire face aux effets de la pandémie du COVID 19 avec notamment une réduction de moitié des salaires durant les mois d'avril et mai sur Timar SA et un contrôle strict des charges.
- Mise en œuvre de l'accord de représentation d'Agility au Maroc avec effet positif sur l'activité Overseas notamment le maritime
- L'investissement dans Timar SA pour la mise à niveau « Sureté Sécurité des installations » pour un coût d'environ 4 MDh avec pour objectif la certification ISO 28000 en 2021
- L'arrêt en cours d'année de l'activité Déménagement chez Timar SA
- L'augmentation de capital chez Timar Mali pour se conformer à la loi locale.
- La baisse significative de l'activité sur la filiale au Sénégal suite à l'arrêt du partenariat avec certaines multinationales du transport et la mise en place d'une nouvelle équipe dirigeante.
- Rachat des actions des minoritaires dans Canet levage effectif début juin 2020. La société est à présent contrôlé à 100% par le Groupe.



S.A au capital de 30 110 000,00 Dhs. Patente : 37951138. CNSS : 1053842 . RC : 40957 Casa. IF : 01066029.
Immeuble 1, rue 1, quartier Oukacha, Ain Sebaa, Casablanca

Tel : +212(0)522 67 60 00 • Fax : +212(0)522 67 25 75 • www.timar.ma • info@timar.ma





Activité de Timar SA

Le chiffre d'affaires est en baisse de 8% sur l'exercice à 262 657 143 MAD contre 286 024 914 MAD en 2019. Cette baisse s'explique par les effets de la crise sanitaire mondiale sur les échanges internationaux et la consommation locale. Les activités de la logistique et de l'overseas évolue favorablement portées par de nouveaux contrats et partenariats.

Le tableau ci-dessous reprend l'évolution du chiffre d'affaires par activité en 2010 :

En MDh	2019	Var	2020	% total 19	% total 20
Route	197	-15%	167	69,0%	63,7%
Overseas	42	31%	55	14,7%	21,0%
Transit	29	-14%	25	10,2%	9,5%
Logistique	11	18%	13	3,9%	5,0%
Autres	6,6	-65%	2,3	2,3%	0,9%
Total	285,6	-8%	262,3	100%	100%

Au cours de l'exercice, la société à poursuivit sa stratégie d'abandon des activités non rentables.

Activité des filiales

- Evolution du périmètre

Le périmètre du Groupe à fin décembre 2020 se présente comme suit :

Filiales	Pays	% de contrôle	% d'intérêt	Méthode de consolidation
TIMAR SA (maison mère)	Maroc	100,00%	100,00%	----
TIMAR INTERNATIONAL	France	100,00%	91,08%	Intégration globale
TIMAR TANGER MEDITERRANEE	Maroc	35,00%	35,00%	Mise en équivalence
CANET LEVAGE	Maroc	100,00%	98,00%	Intégration globale
TIMAR TUNISIE	Tunisie	100,00%	80,00%	Intégration globale
TIMAR MALI	Mali	100,00%	100,00%	Intégration globale
TIMAR CÔTE D'IVOIRE	Côte d'ivoire	75,00%	75,00%	Intégration globale
TIMAR AO	Sénégal	70,00%	70,00%	Intégration globale
MAGHREB TRANSPORT SERVICES MADRID	Espagne	55,00%	49,28%	Intégration globale
MAGHREB TRANSPORT SERVICES IRUN	Espagne	71,42%	71,42%	Intégration globale
GRUPOLIS TRANSITARIOS	Portugal	69,35%	69,35%	Intégration globale
TIMAR MAURITANIE	Mauritanie	83,34%	83,34%	Intégration globale
TIMAR TUNISIE ON SHORE	Tunisie	50,00%	40,00%	Intégration globale
TIMAR MALI TRANSIT	Mali	100,00%	100,00%	Intégration globale

Le seul changement au niveau du périmètre concerne la société Canet Levage. Le pourcentage d'intérêts dans cette filiale passe ainsi de 65% à 98%.

- Evolution des réalisations sociales des filiales





Le chiffre d'affaires et le résultat net des filiales du Groupe ont évolué de la manière suivante au cours de l'exercice :

Agréats sociaux en MAD	Chiffre d'affaires		Résultat net	
	2019	2020	2019	2020
TIMAR INTERNATIONAL	177 992 558	147 971 118	1 540 771	746 582
MAGHREB TRANSPORT SERVICES MADRID	9 032 509	7 116 070	661 395	167 175
MAGHREB TRANSPORT SERVICES IRUN	5 762 631	5 078 590	637 230	199 507
GRUPOLIS TRANSITARIOS	112 979 493	96 673 508	3 953 512	1 892 253
TIMAR TUNISIE OFF	0	0	-2 621	-503 752
TIMAR MALI	11 737 054	8 429 909	380 102	299 855
TIMAR CÔTE D'IVOIRE	11 106 875	23 147 885	262 042	857 726
TIMAR AO	13 619 416	6 469 681	-311 101	-2 785 430
TIMAR MAURITANIE	1 117 243	989 622	384 457	106 207
TIMAR TUNISIE ON SHORE (filiale de Timar Tunisie Off)	14 962 112	11 165 493	-744 669	-1 897 429
TIMAR MALI TRANSIT (filiale de Timar Mali)	310 011	368 350	29 928	76 599
TIMAR TANGER MEDITERRANEE	22 288 732	20 092 649	-2 954 990	-1 164 570
CANET LEVAGE	750 549	587 103	-2 615 384	3 026 689

L'ensemble des filiales ont connu une baisse de leur chiffre d'affaires et de leur résultat net à l'exception de Timar Côte d'Ivoire qui a bénéficié d'un marché de construction +/-400 teu's et du démarrage de l'activité Levage.

Les baisse des agrégats des filiales est due pour l'essentiel aux effets de la crise sanitaire sur les échanges commerciaux et la consommation des acteurs économiques.

Les seuls revenus dont a bénéficié la maison mère de ses filiales ont été les intérêts sur les comptes courants d'associés. Aucun dividende n'a été versé par les filiales durant l'exercice.

Réalisations financières de Timar SA au cours de l'exercice

- **Evolution des principaux agrégats des Etats des Soldes de Gestion (ESG)**

La VA baisse de 8% à 62 054 977 MAD contre 67 530 701 MAD en 2019. Elle représente 23.63 % du chiffre d'affaires. Ce taux est stable comparée à 2019.

Cette variation s'explique par la baisse du chiffre d'affaires de 8% à 262 657 143 MAD conjuguée à une baisse similaire des consommations de l'exercice à 200 602 165 MAD

L'EBE diminue de 30% à 10 104 252 MAD impacté par la baisse de la valeur ajoutée et la quasi stabilité des charges de personnel. En effet, ces dernières ne baissent que de 1,4% à 49 760 204 MAD. L'EBE représente à fin 2020 3,85% du chiffre d'affaires contre 5,03% à fin 2019.

Le résultat d'exploitation s'établit à 6 179 627 MAD en baisse de 42,5% par rapport à 2019. Le taux de marge d'exploitation atteint ainsi 2,35% contre 3,76% en 2019.

L'évolution du résultat d'exploitation s'explique par la baisse de l'EBE et l'augmentation des dotations nettes des reprises de 934 920 MAD. La société a notamment comptabilisé au courant de l'exercice :

- 1 495 300 MAD pour couvrir un risque de dédommagement lié à un incendie



- 3 555 591 MAD pour couvrir des risques de recouvrement de créances clients et correspondants.
- 7 091 471 MAD de transfert de charges d'exploitation en charge à répartir. Elles ont été amorties à hauteur de 1 418 294 MAD au terme de l'exercice 2020.

Le Résultat Financier s'établit à -2 594 535 MAD contre -370 159 MAD en 2019. L'évolution est ainsi de -2 224 376 MAD.

Cette détérioration est due principalement à :

- L'absence de dividendes perçus par les filiales au cours de l'exercice 2020 alors qu'ils s'élevaient à 1 581 964 MAD en 2019.
- La baisse des intérêts perçus sur les titres et valeurs de placement ainsi que sur les créances rattachées aux participations pour un total de 432 233 MAD.
- L'augmentation des dotations financières en solde net de 916 072 MAD suite à la comptabilisation de provisions sur titres de participation et comptes courants pour 5 507 412 MAD.

Le Résultat Courant se détériore de 65% à 3 585 092 MAD impactée négativement par la baisse du résultat d'exploitation et l'aggravation du résultat financier. Il représente dès lors 1,36% du chiffre d'affaires en 2020 contre 3,63% en 2019.

Le Résultat Non Courant s'améliore de 2 519 611 MAD mais demeure négatif à -1 503 294 MAD. Cette amélioration provient principalement de la baisse des autres charges non courantes qui avaient été comptabilisées en 2019.

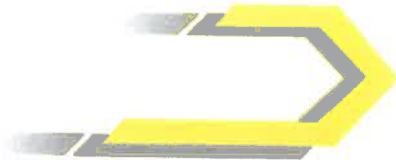
Au final le Résultat Net Après Impôt est en baisse de 79% à 738 412 MAD contre 3 544 959,67 MAD en 2019. La marge nette s'établit ainsi à 0,28% contre 1,24% en 2019.

• Evolution de la trésorerie

La trésorerie s'améliore de 10 905 731 MAD au terme de l'exercice 2020. Cette amélioration provient de l'augmentation du fonds de roulement de 13 035 896 MAD largement supérieur à celle du BFR qui s'établit à 2 130 166 MAD. A noter que les titres et valeurs de placement ont été reclassés dans les comptes de trésorerie pour un montant de 4 669 000 MAD en 2020 contre 9 869 000 MAD en 2019.

• Décomposition par échéance du solde des dettes fournisseurs :

Date clôture	Montant des dettes fournisseurs	Solde non échu	de 1 à 60 jours	de 61 à 90 jours	plus de 91 jours
Exercice 2020	56.506.871	38.897.534	11.153.765	2.019.646	4.435.926



Liste des mandats des administrateurs

Le tableau ci-dessous reprend la liste des sociétés dans lesquels les administrateurs de Timar SA sont membres des conseils d'administration :

Administrateur	Liste des mandats	Fonction principale
PUECH Olivier	Grupolis TIMAR CI TIMAR AO TIMAR MALI Canet Levage TIMAR Tanger Med	Président Directeur Général de société
PUECH Jean Charles	Canet Levage	Gérant de sociétés
PUECH Geneviève	-	-
BENHAMOU Karim	DLM Disway Hakam Abdelatif Finance	Directeur Général de société
TRACHEN Karim	-	Gérant de sociétés
Cécile PUECH	-	-
Hassan LAAZIRI	CDG INVEST PME (Ex-CDG Capital Private Equity) HIGHTECH PAYMENT SYSTEMS (HPS) Compagnie de transports au Maroc (CTM) FOLLY FASHION MAYMANA TRAITEUR SCE CHEMICALS LMPS	Directeur Général
Hamid El Jamali	-	Conseiller





TIMAR
la référence en logistique
Afrique

Présentation des documents de synthèse :

Les états de synthèse de l'exercice clos le 31 décembre 2020 que nous soumettons à votre assemblée pour approbation, ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Affectation du résultat :

Le résultat net de l'exercice s'élève à 738 412,85 MAD. Compte tenu du contexte actuel et la réserve légale ayant atteint son niveau réglementaire, nous vous proposons d'affecter ce résultat en report à nouveau soit 738 412,85 MAD.

Situation de la société à la date du présent rapport et perspectives 2021 :

L'activité de la société au cours du premier trimestre de l'année 2021 est en redressement comparée à la même période de l'exercice 2020. Cette hausse s'explique en particulier par de très bonnes réalisations du « transit » grâce à une forte reprise sur l'agence de Tanger et au démarrage de l'agence de Kenitra avec la signature de nouveaux contrats (COFICAB, SUEZ...).

Les perspectives pour l'année 2021 demeurent fortement dépendantes de l'évolution de la pandémie du COVID 19 et des mesures qui seront prises par les pays pour freiner son expansion. Le Groupe a pris toutes les dispositions nécessaires pour palier au risque lié à une recrudescence de la pandémie au cours de l'année 2021 et pour saisir toutes les opportunités qui se présentent sur ses marchés.

Olivier PUECH

Président Directeur Général

TIMAR SA
Bd 1 N°1 Quartier Oukacha
Ain Sebaa - Casablanca
Tél:05 22 67 60 00 L.G
Fax:05 22 67 25 88



S.A au capital de 30 110 000,00 Dhs. Patente : 37951138. CNSS : 1053842 . RC : 40957 Casa. IF : 01066029.
Immeuble 1, rue 1, quartier Oukacha, Ain Sebaa, Casablanca

Tel : +212(0)522 67 60 00 • Fax : +212(0)522 67 25 75 • www.timar.ma • info@timar.ma

